



## PRESENTACIÓN

Tengo el placer de presentar una nueva edición de la Memoria Anual de Actividades de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento de IBERDROLA en el año en el que se han cumplido precisamente diez años desde su creación en octubre de 1998. Creación anticipada, resaltamos, a la exigencia legal de creación de las mismas.

Durante el ejercicio 2008, con la incorporación de Energy East, IBERDROLA se ha consolidado definitivamente como un líder energético de alcance mundial, con fuerte presencia en más de 40 países. Se trata de una dimensión que difícilmente pudo preverse cuando esta Comisión iniciara sus actividades de tal forma que nuestro trabajo se ha ido intensificando notablemente a la par que nuestras responsabilidades.

De este modo, el año 2008 ha introducido importantes novedades en el alcance y funcionamiento de la Comisión. La participación en diferentes espacios con diversas normas contables y diferentes exigencias de control nos han permitido implantar en nuestro quehacer auditor los más eficientes modelos y una fuerte y respetuosa disciplina de cumplimiento. La celebración de jornadas de trabajo de la Comisión fuera del territorio español, la creación de un canal de comunicación confidencial entre la totalidad de los empleados del Grupo IBERDROLA y la Comisión o la revisión, por primera vez, de la información semestral difundida a los mercados son, entre otras, algunas iniciativas novedosas, con vocación de permanencia, en la agenda de la Comisión.

Si apasionante ha sido todo lo vivido a la fecha, no lo son menos los retos a los que nos enfrentamos a futuro. La complicada coyuntura económica, consecuencia de una falta de confianza en los mercados, exige una respuesta sólida por parte de las grandes corporaciones empresariales y muy especialmente de las sociedades cotizadas.

La responsabilidad es, sin duda, la actuación protagonista en el presente y lo será en el próximo devenir. La existencia de comités de auditoría que impulsen la misma y velen por la actuación ética en sus organizaciones serán los elementos clave en la vida de nuestras organizaciones.

Los comités de auditoría desde su independencia forman ya el núcleo de este objetivo. La información pública, oportuna, veraz y responsable, como la mostrada por las memorias presentadas a lo largo de estos diez años, suscritas por los diferentes comités de auditoría de IBERDROLA, deben entenderse, en este contexto, como el más puro ejercicio de responsabilidad.

Hoy, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento de IBERDROLA afronta los retos relevantes para este año 2009, desde la consolidación de un modelo de gobierno societario ético, multinacional y responsable con ilusión y espíritu de máxima autoexigencia.



**Sebastián Battaner Arias**  
Presidente de la Comisión de  
Auditoría y Cumplimiento  
de IBERDROLA